

לכבוד
המציעים במכרז 4/22

הנדון: מכרז מספר 4/22 - למתן שירותי ייעוץ, ליווי ובקרת שטח – מסמך תשובות לשאלות הבהרה

להלן עדכונים והבהרות למסמכי המכרז, בין היתר במענה לשאלות ולבקשות המציעים. יובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח שנשאל ע"י המציעים וכי לא בהכרח נענתה כל שאלה.

כל ההבהרות, השינויים והתיקונים במכרז זה ייחשבו כאילו נכללו במסמכי המכרז מלכתחילה. אלא אם נאמר אחרת - לכל המונחים והמושגים הנזכרים במסמך זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.

אין להסתמך על כל הסבר או פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם המשרד לשירותי דת (להלן: "המשרד") או ועדת המכרזים, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא. השינויים היחידים מהאמור במסמכי המכרז וכן כל הפירושים וההבהרות להם - הינם כמפורט במסמך זה בלבד ובמכתבי הבהרות נוספים שיצאו מטעם ועדת המכרזים, ככל שיצאו.

האמור במסמך זה אינו משנה או גורע מהאמור במסמכי המכרז אלא אם נאמר במפורש אחרת. מסמך זה מתפרסם באתר האינטרנט של המשרד לשירותי דת ובאתר מנהל הרכש הממשלתי. כל מציע שיגיש הצעה למכרז - ייחשב כמי שקרא מסמך זה.

תשומת לב בפרט לתשובות לשאלות המסומנות בצהוב.

יובהר כי במקרה של סתירה בין האמור במסמכי המכרז ובין מסמך זה – יגבר האמור במסמך זה.

להלן שאלות (ובקשות) המציעים ותשובות ועדת המכרזים.

להלן תיקונים ועדכונים חשובים:

א. תיקון לסעיף 8.6 בפרק א'

תוכן סעיף זה יימחק. במקום האמור בסעיף זה, ייכתב:
במכרז זה לא נדרשת ערבות הצעה.

משמעות התיקון היא כי המשרד מבטל את הדרישה להגשת ערבות הצעה.

ב. תיקון פרק ג2

טבלת התעריפים בפרק ג2 עודכנה. הנוסח העדכני של פרק ג2 מצורף כנספח א למסמך זה.

ג. מענה לשאלות המציעים

מס'	פרק	סעיף	שאלה/הערה	מענה
1.	א	סעיף 7.3.6 טבלת אמות המידה לאיכות מס'1.1 – ניקוד נסיון המציע	כיצד הגיוני לדרוש מארגון אחד לספק שירותי תחום תוכן וגם בקרה והערכה ומדידה כאשר תחום התוכן שונה בתכליתו מ2 התחומים האחרים? האם ניתן לקבל ניקוד מקסימלי גם לאלו העונים על 2 תחומים לפחות ולא כל השלושה יחד.	הסעיף יתוקן. להלן הנוסח המתוקן: עבור ייעוץ ב- 2 תחומים שונים בהם ייעץ המציע ללקוח אחד בהיקף שעות מצטבר של 500 שעות לפחות בכל תחום- יקבל 6 נק'. עבור ייעוץ ב- 2 תחומים שונים בהם ייעץ המציע ללקוח אחד בהיקף שעות מצטבר של 1500 שעות לפחות בכל תחום- יקבל 8 נק'. עבור ייעוץ ב- 2 תחומים שונים בהם ייעץ המציע ללקוח אחד בהיקף שעות מצטבר של 2000 שעות לפחות בכל תחום- יקבל 10 נק'.
2.	א	סעיף 7.5.3 – מחירים נקובים מעמ כוללים	לעומת זאת רשום בחוברת ההצעה סעיף 9.11, לאחר הטבלה להמחשה, ישנה שורה למחיר המשוקלל יתווסף מעמ כדין . האם המחירים אמורים לכלול מעמ או לא?	הנוסח של פרק 2 תוקן. הנוסח העדכני מצורף כנספח א למסמך זה. להלן התיקונים העיקריים שנעשו- בפרק 2 בחוברת ההצעה בעמוד 92 – התעריפים בטבלה עודכנו . בנוסף- לאחר הטבלה – המילים: "למחיר המשוקלל יתווסף מע"מ כדין" נמחקו. במקום זה נכתב: "יובהר כי המחירים הנקובים בטבלה כוללים מע"מ (אם המציע מחויב במע"מ)". בהתאם לכך יובהר כי לא יהיה הבדל במתן התמורה בין מציע המחויב במע"מ ובין מציע שאינו מחויב במע"מ. נבחר באמצעות דוגמא: מציע המחויב במע"מ – אשר הציע 0% הנחה לרכיב הראשון (תשלום חודשי קבוע עבור שכר ראש צוות, ישיבות עבודה וכיו"ב) – יקבל תשלום בסך 28,080 ₪. באותו אופן - מציע אשר אינו מחויב במע"מ – אשר הציע 0% הנחה לרכיב הראשון (תשלום חודשי קבוע עבור שכר ראש צוות, ישיבות עבודה וכיו"ב) – יקבל אף הוא תשלום בסך 28,080 ₪.
3.	א	סעיף 8.3.4	סעיף קטוע – ההצעה תוגש על גבי על גבי מה וכד?	סעיף 8.3.5 הוא ההמשך של סעיף 8.3.4. יש לקרוא ברצף את שני הסעיפים- ההצעה תוגש על גבי פרק 11 (חוברת ההצעה) בצירוף כל המסמכים וכו'.
4.	ב	פרק ב' סעיף 3.2	ראש צוות הערכת היקף שעות – 90. בהצעת המחיר נקוב מחירון תשלום חודשי של 24,000 ₪ עבור ראש צוות. האם התשלום הוא עבור 90 שעות – כחצי משרה? או שהוא לא תלוי בהיקף השעות? מדובר בפער משמעותי בשכר במידה וידרשו מראש הצוות יותר מ90 שעות עבודה שלא תתקבל בעדם תמורה.	התשלום בסעיף זה חושב בהתאם לעלות השכר המשוערת של ראש הצוות, בתוספת כלל השירותים הנדרשים כפי שפורטו לאורך מסמכי המכרז, למעט עלות היועצים ומבקרי השטח המתומחרים בנפרד בשורות הבאות בטבלה. יודגש כי היקף השעות שצויין במסמכי המכרז הינו משוער והספק יידרש להשקיע את כמות השעות הנדרשת להשגת כלל היעדים שנקבעו במכרז וכפי שמופיע במפורש בסעיף 3.2.2. התמורה שיעביר המשרד היא בהתאם לאמור ולא תועבר תמורה נוספת.
5.	ב	פרק ב' 4.1.3.5	השתלמויות עבור צוות היועצים בתדירות וכו' – האם תינתן תמורה מהמשרד עבור שעות ההשתלמות? ואם כן מה התמורה?	התמורה שתשלם ע"י המשרד היא אך ורק התמורה שמופיעה בטבלה שבסעיף 9.11 בפרק ג'2 למסמכי המכרז, בניכוי אחוז ההנחה שנתן המציע (עמוד 92 למסמכי המכרז). לא תשלם תמורה נוספת.
6.	ב	פרק ב' 5.6.1	ראש הצוות – האם ראש הצוות יכול לשמש גם כמבקר שטח בשעות שמעבר ל-90 השעות שהוא משמש כראש צוות	כן. ובלבד שמספר בקורות השטח שהוא יבצע לא תעלה על 40 בחודש.

מס'	פרק	סעיף	שאלה/הערה	מענה
7.				
8.	כללי	כללי	1. האם המכרז פעיל היום ויש ספק המפעיל את הפעילות? 2. במידה וכן – מיהו הספק? 3. במידה וכן – מהו ההיקף הכספי של הפעילות כיום לשנה?	1. לא
9.	כללי	כללי	לצורך מילוי חוברת ההצעה באופן מיטבי, נבקש לקבל את המסמכים בקובץ word	הועלה לאתר המשרד
10.	כללי	כללי	מאחר ונדרש לגייס 6 אנשי צוות כבר כעת בשלב הגשת ההצעה, נבקשכם לדחות את מועד הגשת המכרז בשבועיים לכל הפחות.	הבקשה נדחית. המועד האחרון להגשת הצעות נותר ללא שינוי. יובהר כי אין חובה להעסיק את אנשי הצוות כבר בשלב הגשת ההצעה, אלא רק לגייס את ראש הצוות, יועץ בתחום התוכן ויועץ בתחום הערכה ומדידה ולסכם איתם על תחילת העסקה במקרה של זכייה. לגבי מבקרי השטח אין חובה לגייס אותם בשלב הגשת ההצעה, אולם יובהר כי הזוכה יידרש להתחיל באספקת השירותים בתוך שבועיים ממועד ההודעה על הזכייה, לרבות הפעלת מבקרי שטח. עוד יובהר כי המשרד יבחן את התאמתם של מבקרי השטח ורק לאחר אישור המשרד ניתן יהיה להתחיל בהפעלתם.
11.	א	פרק א – סעיף 4.2.2.3	מאחר ואין איכות או דרישה להגיע לריאיון, נבקשכם להסיר את הדרישה להציג מבקרי שטח בעת הגשת המכרז ולאפשר את גיוסם לאחר הודעה על זכייה.	הבקשה מתקבלת. ממילא כפי שמופיע במסמכי המכרז, אין דרישה להציג את מבקרי השטח בעת הגשת ההצעה למכרז או בשלב הריאיון. ראו גם תשובה לשאלה 10.
12.	א	פרק א – מינהלה ושונות, סעיף 8.6.1	"על המציע להגיש ערבות מקורית... מאחר וההגשה היא מקוונת, נבקש את הבהרתכם כיצד להגיש למשרד את הערבות המקורית?"	הדרישה להגשת ערבות הצעה מבוטלת.
13.	ב	פרק ב – מפרט שירותים, סעיף 3.2.2	מה היקף השעות שעל המציע יהיה לספק בשנה?	ניתן לחשב את ההיקף השנתי המשוער בהתבסס על ההיקף החודשי המשוער המפורט בסעיף 3.2.
14.	ב	פרק ב – מפרט שירותים, סעיף 4.1.3	1. האם המשרד אחראי להעברת תכני ההכשרה וההשתלמות? 2. האם ישולם לספק בגין עלויות שעות ההכשרה של בעלי התפקיד?	1. לא. האחריות על העברת הכשרה והשתלמות מוטלת על המציע. עם זאת, יש לקחת בחשבון אפשרות שנציג המשרד ידרוש לאשר מראש את תכני ההכשרה וההשתלמות ואף ייקח חלק פעיל בתכנון וביצוע חלקים מסוימים מתוך ההכשרה, בהתאם לשיקול דעת המשרד, אולם אין להתבסס על כך בעת הגשת הצעת המחיר והאחריות על תכנון וביצוע ההכשרה מוטלת על המציע. 2. ראו תשובה לשאלה 5.

מס'	פרק	סעיף	שאלה/הערה	מענה
15.		פרק ג' – הצעת מחיר	הטבלה שהינה לחישוב המחשת היקף השירותים: 1. תמורה בגין ראש צוות: א. נראה כי חלה טעות- מדוע בעמודה של השעות מצוין 1 במקום 90? ב. נבקש את החישוב מאחורי המספר 24,000 ש' על מנת להבין את הדוגמא טוב יותר. ג. האם 24,000 זה המחיר המקסימאלי בגינו נדרש הקבלן לתת הנחה? כיצד מחיר זה חושב אל מול תעריף חשכ"ל? ד. האם 24,000 ש' זה המחיר המקסימאלי עבור 90 שעות עבודה בחודש לרבות ההוצאות הנוספות הנקובות בטבלה? 2. תמורה בגין ביקור שטח אחד – 240 ש' - סכום מקסימאלי זה אינו מופיע בהוראה 8.1.1 שצורפה למכרז. אנא הבהרתם. 3. תמורה בגין יועץ לתחום תוכן ויועץ בתחום הערכה ומדידה – א. מדוע נקוב סכום מקסימאלי על פי רמה של יועץ 3? ב. מה קורה אם המציע מגיש יועצים שעומדים בפרופיל של יועץ 1 או 2? ג. האם הסכום של יועץ 3 זה הסכום המקסימאלי שיקבל המציע בגין היועצים גם אם רמתם גבוהה יותר? 4. האם על המציע להתייחס למחירים המקסימאליים הנקובים בטבלה זו בלבד?	1. התעריף בסך 24,000 ש' (ובגירסא המעודכנת של פרק ג- 28,080 ש'), הוא תעריף חודשי ולכן הכמות החודשית היא 1. ב. התעריף חושב בהתאם לעלות השכר המשוערת של ראש הצוות, בתוספת כלל השירותים הנדרשים כפי שפורטו לאורך מסמכי המכרז, למעט עלות היועצים ומבקרי השטח המתומחרים בנפרד בשורות הבאות בטבלה. ג. כן (ובגירסא המעודכנת של פרק ג- 28,080 ש'). בעת החישוב כאמור בסעיף ב' לעיל, נלקחו בחשבון התעריפים שהוגדרו ע"י החשכ"ל בהוראת התכ"ס הרלוונטית (ובגירסא המעודכנת של פרק ג- 28,080 ש'), בכפוף לאמור בתשובה לשאלה 4. 2. סכום זה מבוסס על העלות השעתית של מבקר שטח בתוספת הוצאות נסיעה. אין באמור כדי לגרוע מהאמור בסעיף זה או ביתר סעיפי המכרז. 3. א. התמורה שישלם המשרד עבור שעת עבודה של היועצים לתחום התוכן ולתחום הערכה ומדידה לא תעלה על התעריף של יועץ 3. ב. גם במקרה כזה התמורה תשולם לפי תעריף יועץ 3 בניכוי אחוז ההנחה שניתן ע"י המציע. ג. כן 4. כן, וממחירים אלה המציע יידרש להציע את שיעור ההנחה.
16.		פרק ד' – הסכם למתן השירותים סעיף 15.1.3 (4) א	"מרמה ואי יושר של עובדים" נבקש להוסיף "בתת גבול אחריות בסך של 10%".	הבקשה נדחת. אין שינוי במסמכי המכרז.
17.		פרק ד' – הסכם למתן השירותים סעיף 15.1.3 (4) ב	"אובדן מסמכים...." נבקש להוסיף "בתת גבול אחריות בסך של 10%".	הבקשה מתקבלת באופן חלקי. לאחר המילים: "אובדן מסמכים" יבוא: "(בתת גבול אחריות שלא יפחת מסך של 20% מגבול האחריות הכללי)".
18.		פרק ד' – הסכם למתן השירותים סעיף 15.2	נבקש להוסיף לאחר המילים "וכל עוד אחריותו קיימת" את המשפט "ולא יותר מ-3 שנים ממועד סיום ההתקשרות".	הבקשה נדחת.
19.		פרק ד' – הסכם למתן השירותים נספח ד' (2)	במסגרת ביטוח חבות מעבידים נבקש להסיר את הקוד 318.	מובהר כי בהתאם להוראות רשות שוק ההון המבטח יכלול את הקוד הרלוונטי באישור שיופק על ידו לפי פרשנות המבטח לסעיף הרחבת שם המבוטח שהתווסף למסמכי פוליסת חבות המעבידים כנדרש בסעיפי הביטוח.
20.		פרק ד' – הסכם למתן השירותים נספח ד' (2)	האם המציעים נדרשים למלא את הנספח?	לא. נספח ד' (2) אישור קיום ביטוחים יימחק במלואו ממסמכי המכרז שכן נספח זה אינו רלוונטי בשלב הגשת ההצעות, אלא רק בשלב הביצוע ע"י הזוכה במכרז.

מסמך נוסף באתר המשרד

לתשומת לב המציעים כי בנוסף למסמך זה, העלינו לאתר המשרד גם את החלקים והנספחים הרלוונטיים בגרסת וורד. ניתן למלא את הנספחים ע"ג הקובץ ולהגישם מודפסים כחלק מחוברת ההצעה.

בברכה

וועדת המכרזים

הצעה זו תוגש בקובץ נפרד

הקובץ ייפתח רק במידה והמציע יעבור את שלבים א' ב' וג' כמפורט בסעיף 7.1 לפרק א' למכרז

**לכבוד
ועדת המכרזים
המשרד לשירותי דת**

הנדון: מכרז פומבי מס' 4/22 – למתן שירותי ייעוץ, ליווי ובקרת שטח

1. הצעת המחיר תכלול את שיעור אחוז ההנחה המוצע ע"י המציע התעריף המירבי לשעת יועץ, לפי הודעה מס' ה. 8.1.1.1. אין להציע שיעור הנחה הגבוה מ-30%. מציע שיכלול שיעור הנחה הגבוה מ-30% - תועמד הצעתו על שיעור הנחה של 30%.
2. המחירים הנקובים בנספח התמורה בניכוי אחוז ההנחה כפי שהוצעה בהצעת המחיר, הינם סופיים, נקובים בש"ח, כוללים מע"מ (אם המציע מחויב במע"מ) ויהיו תמורה מלאה עבור כל ההוצאות הישירות והעקיפות של המציע לצורך אספקת השירותים לפי מכרז זה, כולל כל ההוצאות הנלוות וכולל התייקרויות.
3. יובהר כי לצורך השוואת ההצעות בלבד, יילקחו הצעות המחיר כשהן כוללות מע"מ וכל מס או תשלום אחר שעל המשרד לשלם לספק.
4. נותן שירותים חיצוני, אשר במסגרת מתן השירותים נדרש לבצע הדרכה, לא יהיה זכאי לתעריפי הדרכה אלא לתעריפי שעות הייעוץ הנקובים בהסכם ההתקשרות.
5. לא ישולם לנותן השירותים תשלום עבור ביטול זמנו עקב נסיעה.
6. זכאות לקבלת החזר הוצאות נסיעה בתפקיד לנותני שירותים חיצוניים - תהא כאמור בהוראת תכ"מ 8.1.1, המצורפת כנספח ד' (5) למכרז זה ובלבד שהנסיעה הופיעה בתכנית העבודה החודשית שאושרה מראש ע"י נציג המשרד.
7. התמורה תשולם באופן חודשי, כמפורט להלן בסעיף 12 לפרק ד' למכרז, בהתאם להוראת תכ"מ מס' 8.1.1, המצורפת כנספח ד' (5) למכרז זה.
8. התמורה תחושב בהתאם להיקף שעות הייעוץ שניתנו בפועל ובכפוף להגשת דו"ח ביצוע מפורט התואם את נספח ד' (4) למכרז. אין המשרד מתחייב לשלם בהתאם להיקפים המשוערים במפרט השירותים, אלא רק לפי היקפי ביצוע שעות הייעוץ בפועל, גם אם הם נמוכים ו/או גבוהים מאומדן היקף השירותים המפורט במפרט השירותים.
9. מבלי לגרוע מכלליות האמור, מחיר שעת הייעוץ המוצע כולל את ערך כל השירותים הנדרשים, לרבות עבודות הלוואי והעזר המשתמעות מן המכרז והנדרשות לביצוע השירותים; תשלומי השכר, המסים והתנאים הסוציאליים; שירותי מזכירות ומנהלה; דואר, צילומים, הדפסות, פקס וכיוצ"ב; הוצאות טלפון; הוצאות ביטוח ותשלום נזיקין על פי דין; הוצאות כלליות (הישירות והן העקיפות) של הספק ורווח הספק.

10. הצהרת המציע:

- 9.1. אני הח"מ, _____, באמצעות נציגי המוסמך מר/גב' _____, לאחר שקראתי בעיון את תנאי המכרז שבנדון, מפרט השירותים וההסכם המצורפים לו, מגיש בזאת הצעתי לאספקת השירותים בנושא שבנדון, בתנאים המפורטים במסמכים הנ"ל.
- 9.2. הנני מגיש בזאת את הצעתי לתמחור השירותים, על פי הצעתי בפרק ג'1.
- 9.3. ידוע לי כי סיווג דרגתו של כל אחד מהיועצים המצוינים בטבלת הצעת המחיר תהיה קבועה ולא תעודכן לאורך כל תקופת ההתקשרות, גם במקרה שעל פי ניסיון היועץ ו/או השכלתו יחול שינוי בדרגתו של היועץ על פי הודעה מס' 8.1.1.1.
- 9.4. הנני מצהיר בזאת כי הבנתי את כל המסמכים הנ"ל וכן כי כל הגורמים המשפיעים על מתן השירותים ידועים ומוכרים לי וכי בהתאם לכך קבעתי את הצעתי.
- 9.5. אני מצהיר בזאת כי הנני בעל הידע, הניסיון והמומחיות הדרושים לביצוע השירותים נשוא המכרז/ הסכם, בהתאם לכל התנאים המפורטים במסמכים אלו.
- 9.6. אם הצעתי תבחר הנני מתחייב לבצע את השירותים נשוא המכרז/הסכם בהתאם לכל המסמכים הנ"ל, במחיר הצעתי כמפורט לעיל, לשביעות רצונו המלאה של המשרד.
- 9.7. אם הצעתי תתקבל הריני מתחייב לחתום על ההסכם, על כל חלקיו ומסמכיו, ולהחזיר את ההסכם למשרד כשהוא חתום, בתוך 14 יום מיום שתימסר לי הודעה בכתב בדבר החלטת ועדת המכרזים במשרד לשירותי דת בדבר בחירת הצעתי. כמו כן, ידוע לי כי ביצוע ההתקשרות מותנה בהגשת ערבות לביצוע, ואישורים בדבר קיום ביטוחים כנדרש בהסכם.
- 9.8. אני מצהיר בזאת כי ידוע לי שאם אסוג בי מהצעתי ו/או לא אחתום על ההסכם בתוך 14 יום, אאבד את זכותי לספק את השירותים והמשרד יהיה רשאי לחלט את הערבות הבנקאית המצורפת להצעתי זו. כמו כן ידוע לי שבחילוט הערבות לא יהא כדי לפגוע בכל זכות או סעד שיעמדו לרשות המשרד עקב הפרת ההתחייבויות שאני נוטל על עצמי עם הגשת הצעתי זו.
- 9.9. הצעתי זו תהיה בתוקף ותחייב אותי במשך תקופה של 120 ימים מהמועד האחרון להגשת הצעות כפי שהוגדר בתנאי המכרז. אם הצעתי תבחר ככשירה שניה או שלישית היא תמשיך לעמוד בתוקפה ולחייב אותי לתקופה של 180 יום נוספים ממועד קבלת הודעה בדבר בחירתי כאמור.
- 9.10. אחוז ההנחה שאני מציע הינו: _____ (במילים):
- _____). (ההנחה ניתנת ביחס למחירים המפורטים בטבלה שלהלן. התמורה שיעביר המשרד תכלול אך ורק את הסעיפים המופיעים בטבלה והכל בהתאם למפורט בפרק ד- ההסכם).



המשרד לשירותי דת

וצדת מכרזים

חישוב לצורך המחשת היקף השירותים שיבוצעו (אין למלא! הטבלה מובאת ככלי עזר לחישוב

העלות הסופית, אולם היא לא תשמש לצורך תהליך הערכת עלות ההצעה שתבוסס אך ורק על

אחוז ההנחה שצויין בסעיף 9 לעיל)

נושא	כמות שעות משוערת בחודש	מחיר מקסימלי (לפי תעריף חשכ"ל)	הערות
תשלום חודשי קבוע עבור שכר ראש צוות, ישיבות עבודה וכיו"ב	1	28,080 ₪	סעיף זה יכלול את כל ההוצאות הנוספות לרבות- שכר ראש הצוות, ישיבות עבודה, הכנה וניתוח של דוחות, הדרכה, השתלמויות, כולל ניידות של ראש הצוות (בלבד)
יועץ לתחום התוכן (לפי רמה של יועץ 3)	180	242 ₪	לתשלום השעתי יתווסף תשלום עבור נסיעות בהתאם להוראת התכ"ס 8.1.1
יועץ בתחום הערכה ומדידה (לפי רמה של יועץ 3)	120	242 ₪	
ביקור שטח אחד		281 ₪	- כל ביקור יימשך בין חצי שעה לשעתיים וחצי. ובסיכום כל חודש הממוצע החודשי של הביקורים יעמוד על שעה לכל ביקור. - בסיום כל ביקור יישלח לראש הצוות ולנציג המשרד דו"ח מפורט. - במקרה שביקור נמשך יותר משעתיים וחצי, הוא יתומחר כשני ביקורים. תעריף זה כולל כבר גם את הוצאות הנסיעות של מבקרי השטח.

יובהר כי המחירים המוצעים כוללים מע"מ כדין (אם המציע מחויב במע"מ).

חתימת נציג המציע

תאריך	שם החותם	חתימה וחותמת המציע
-------	----------	--------------------